

FEDERACIÓN LATINOAMERICANA DE COLEGIOS DE LA COMPAÑÍA DE JESÚS - FLACSI



SÍNTESIS ENCUENTRO CPAL - IMPACTANDO

Lima, Perú

Marzo 20 - 24 de 2017

INTRODUCCIÓN

Entre el lunes 20 y el viernes 24 de marzo tuvo lugar en Lima, Perú, el encuentro “ImPACtando”, promovido por la Conferencia de Provinciales en América Latina - CPAL. Se trató de un evento en el que más de 100 representantes de las diferentes Provincias, Obras y Redes Inter-provinciales de la región, se dieron cita para reflexionar y discernir sobre el impacto producido por el [Proyecto Apostólico Común - PAC de la CPAL](#) tras llegar a la mitad de su implementación. Lo anterior con el objetivo de incorporar elementos surgidos a partir de la 36° Congregación General a la planificación apostólica regional; y, de determinar los principales desafíos que se presentan en la actualidad y que permitirán orientar el trabajo regional con miras al año 2020.

El presente informe se ha elaborado con el ánimo de contribuir al logro de los dos objetivos mencionados, así como de ampliar el proceso de discernimiento llevado a cabo durante los días de reunión en Lima, poniendo a disposición del lector una síntesis de los principales aspectos tratados en el encuentro. En un primer momento se exponen algunos de los elementos abordados durante la presentación hecha por el Padre General, Arturo Sosa, SJ, relativos a las reflexiones surgidas de la Congregación General XXXVI (CG 36) en términos de Misión, Gobierno y Planificación Apostólica. Posteriormente, se resaltan algunos puntos surgidos de las reflexiones que se llevaron a cabo en el Encuentro, relativos a los desafíos que se presentan en el marco de cada una de las prioridades trazadas por el PAC, con el ánimo de garantizar una mayor eficiencia, impacto e incidencia del trabajo apostólico regional. Finalmente, se incluyen una serie de conclusiones y recomendaciones para poner en práctica los resultados del Encuentro.

1. EL HORIZONTE DE LA MISIÓN PARA AMÉRICA LATINA: DISCURSO DE APERTURA

El Encuentro ImPACtando contó con la participación del Padre General de la Compañía de Jesús, Arturo Sosa, SJ, quien estuvo a cargo del discurso de apertura, cuyo propósito, en sus palabras, fue *“poner el horizonte universal en el que se mueve la misión en América Latina y el Caribe, a partir del discernimiento de la Compañía de Jesús reunida en la 36ª Congregación General, en octubre de 2016”*.

A continuación se presentan algunos apartes del discurso del Padre General¹, en los que se destaca la reconciliación en el corazón de la Misión a la que todos estamos llamados a colaborar haciendo uso del don del Discernimiento, a la vez que se nos invita a repensar la forma como nos organizamos para caminar juntos con miras a contribuir de la manera más efectiva al logro de la Misión. Al final de cada sección se incluyen algunos aspectos a resaltar y puntos para la posterior reflexión frente a su invitación.

I. La misión en el corazón y el corazón de la misión

- La CG 36 vuelve a insistir en la razón de ser de la Compañía de Jesús y la Iglesia: somos llamados a estar con Cristo y ser enviados en misión
- La reconciliación es el corazón de la misión de la Compañía de Jesús: al reflexionar sobre la misión, la CG 36, dirige su mirada a la crisis que vive la humanidad actual, una sola crisis que envuelve el modelo económico, las relaciones sociales y el deterioro del medio ambiente
- El servicio de la fe se actúa en el ministerio de la reconciliación de los seres humanos entre sí y con la naturaleza creada que lleva a la reconciliación con Dios en Cristo
- La reconciliación comienza con entender dónde estamos parados y discernir nuestra contribución más efectiva (Magis) para la transformación de nuestras culturas y sociedades a la luz del Evangelio
- Es una invitación a integrar una vida coherente con la vocación elegida y la disponibilidad a la misión en colaboración con otros: una vida de unión con Cristo que nos permite ir adquiriendo el estilo de vida de Jesús

¹ Discurso completo disponible en: <http://www.impactandosi.org/el-horizonte-de-la-mision-para-america-latina-y-el-caribe/>

Puntos para la Reflexión

Fe que genera Esperanza

- Fe que permite ir más allá de la realidad que vemos y conocemos, como si fuera la única realidad posible. Esperanza que no defrauda, que impulsa a hacer aquello que soñamos y a superar los realismos que nos paralizan
- El deseo es servir a la reconciliación como camino a la plena de liberación de los seres humanos (CG36), un llamado a ser mensajeros de la esperanza y a ayudar a sanar un mundo herido con total entrega, en constante tensión del *Magis*

En consecuencia ¿Cuál es el deseo de nuestra Compañía? Contribuir a la reconciliación

- Si los deseos del corazón nos movilizan a la búsqueda a través del discernimiento ¿cuáles son los deseos del corazón de la Compañía, la que se hace peregrina y sale a buscar y hallar?
- Invita a perder el miedo a iniciar el camino del discernimiento que nos lleva a buscar y hallar, a salir al encuentro de lo nuevo y a percibir cómo Dios está actuando en medio de la historia

Llamado a la Conversión

- El peregrino es una imagen del convertido que nos llama a que nuestro estilo de vida cambie, acercándonos más al estilo de vida del Evangelio y hacernos más coherentes
- Tres líneas pueden ayudar a orientar este cambio: cercanía a los pobres, sensibilidad ecológica, y; apertura a la universalidad y la interculturalidad

Conocer a los Jóvenes

- Conocemos muy poco las culturas y los mundos juveniles, pero sabemos que cambian con mucha rapidez. Ahondar en su conocimiento representa un desafío en todo ámbito

II. Principios de organización y gobierno

- La vida de la Compañía debe estar organizada de forma tal que provoque el discernimiento y la colaboración con otros: la práctica del discernimiento es un regalo que podemos compartir con otros sólo si lo vivimos
- El gobierno de la Compañía está pensado para apoyar la misión: se concibe como un gobierno personal, espiritual y apostólico
- Se señalan tres áreas en las que hay que ir más allá: (a) Mejorar los procesos de discernimiento (local, regional y global); (b) Ampliar y profundizar la planificación apostólica, el seguimiento de las decisiones y la evaluación de los resultados; y, (c) compartir recursos económicos y desarrollo del liderazgo, en particular en lo referente a la comunicación
- Se insiste en la actitud de re-imaginar el modo de proceder de la Compañía de Jesús en busca de un mayor y mejor bien universal, como se propone desde sus mismos orígenes
- La colaboración lleva espontáneamente a la cooperación a través de redes: “cultura de la generosidad” como base de la apertura a compartir el trabajo con otros; y, personas con liderazgo positivo capaces de mantener el equilibrio entre la iniciativa local y la autoridad

Puntos para la Reflexión

Audacia de lo Imposible

- Desde la audacia de lo imposible es posible reimaginarnos para hacer mejor nuestra misión
- Lo llamado imposible es casi siempre lo que nos parece imposible: es un sueño sin asidero en la realidad porque nunca se ha hecho de ese modo
- Lo que hacemos por costumbre nos asegura y nos da miedo perderlo. La audacia de lo imposible supone fe como la de María y la de José, Abraham, Moisés, Isaías o Romero, consiste en ir más allá de lo que se ha hecho y seguir un camino inédito «Sal de tu casa y camina hacia donde yo te diré...»
- Se puede lograr teniendo como elementos de base el discernimiento en común, la planificación y el trabajo en redes

III. Planificación apostólica

- La planificación apostólica es una manera de mejorar la eficiencia en la misión que nos pone en la tensión del Magis Ignaciano: siempre es posible mejorar
- Es un instrumento para poner en práctica los resultados del discernimiento: supone una estrategia de largo plazo (10 años), una de mediano plazo (5 años) y una de corto plazo (2-3 años) con períodos claros de evaluación y reorientación
- Las preferencias apostólicas universales de la toda la Compañía son prioridades apostólicas a ser consideradas en todos los niveles de la organización y de sus procesos de planificación
- Los planes apostólicos de las Conferencias regionales no son planes de nivel intermedio entre un plan universal y los planes apostólicos de las Provincias. De igual manera, los planes de las Provincias no son un intento de acomodar un plan global o zonal a una situación local
- La Compañía de Jesús ha sido una organización administrativa exitosa por varios cientos de años porque ha sabido comunicarse con eficacia y compartir sus recursos
- Tendremos que evaluar a fondo todas las estructuras de la Compañía de Jesús y, en fidelidad creativa, reorganizarnos siguiendo las intuiciones de los fundadores
- Hablar de reorganización es imaginar una organización renovada de acuerdo con la manera como entendemos la misión compartida hoy, aprovechando los medios que el desarrollo humano pone a nuestro alcance
- Mucho hemos ya caminado. ¿Qué hemos aprendido de las experiencias interprovinciales, internacionales, locales?, ¿Cómo seguir sacando provecho de la raíces echadas en los procesos de inculturación y atender las necesidades globales con verdadera eficiencia?

Puntos para la Reflexión

Deberíamos preguntarnos:

- Si la Compañía de Jesús naciera hoy ¿cómo se organizaría?
- ¿Es posible una mejor forma de organizarnos?

Los planes no son para amarrarnos sino para liberarnos y dar fuerza, se cambian cuando se requiere:

- Un motor de cambio se refleja en la transparencia y comunicación: circulación de información relevante, suficiente, no excesiva y desde diferentes niveles

2. SÍNTESIS: EVALUACIÓN PRIORIDADES DEL PROYECTO APOSTÓLICO COMÚN (PAC) DE LA CPAL²

El segundo objetivo del Encuentro ImPACtando fue *“Definir qué queremos lograr en estos tres años que faltan para completar el Proyecto Apostólico Común (PAC) y cómo lo queremos lograr”*. Para este fin, los más de 100 asistentes hicieron parte de plenarios, espacios de reflexión personal y trabajo por grupos, con el objetivo de discernir sobre los principales aspectos en los que debe profundizar el trabajo regional en adelante, a la luz de cada una de las 6 prioridades establecidas en el PAC.

A continuación se presenta una breve síntesis de las principales conclusiones del trabajo en mención. Cada sección incluye la prioridad, su definición de acuerdo al PAC y los principales desafíos que surgen para el trabajo que se adelantará en los próximos tres años en el marco de cada prioridad.

Prioridad 1: Cercanía y compromiso con quienes viven en las fronteras de la exclusión

“Atender preferencialmente a migrantes, indígenas, víctimas de la violencia y otras poblaciones vulnerables, mediante la presencia cercana, la reflexión y la incidencia”.

² Conferencia de Provinciales en América Latina y el Caribe - CPAL. *“Somos un Cuerpo para la Misión”*. CPAL. Lima, 2017.

Se hace una invitación a no ser indiferentes ante las problemáticas de América Latina y el Caribe; y, a reflexionar a partir de la siguiente pregunta: ¿Son los excluidos – los refugiados y migrantes, los negros, los indios, los marginalizados por cualquier condición, las mujeres, los empobrecidos, entre otros - una verdadera prioridad de la labor apostólica?

Entre las propuestas para este desafío se destacan:

1. Es necesario distinguir entre la presencia (el estar con los pobres, marginados y excluidos), el trabajar con ellos y el trabajar para ellos
2. Se habla de la necesidad de aumentar el trabajo intersectorial, aquí estaría la tarea del Gobierno Provincial y de la CPAL
3. Hay que definir las nuevas “exclusiones” y “fronteras”
4. Existe una crisis socio ambiental y hay una deuda de integrarla con nuestra preocupación por la justicia

Prioridad 2: Profundización y articulación del trabajo con jóvenes

“Intensificar nuestro acercamiento a la juventud, en especial a aquellos con capacidad de liderazgo, comprendiendo su realidad, promoviendo su formación integral, su opción de vida y su compromiso como servidores de la transformación social y la revitalización eclesial”.

Esta prioridad se ha concretado, con altos y bajos, en nuevas iniciativas de trabajo con jóvenes a nivel nacional, provincial y en América Latina y el Caribe. Sin embargo, se percibe una necesidad de profundizar en conceptos como trabajo con jóvenes y liderazgo, optimizar metodologías de trabajo, iniciativas intersectoriales y la sistematización de experiencias.

Entre las propuestas para este desafío se destacan:

1. Se resalta la necesidad de conocer y comprender con profundidad el mundo (o mundos) de los jóvenes
2. En muchos casos los jóvenes son sujetos-objetos del trabajo y falta ponerlos más decididamente como protagonistas aprovechando los espacios ya existentes con más acciones donde se explicita la Fe. Hay que pensar menos en eventos y más en procesos con metas medibles, fomentar la dimensión eclesial, de ciudadana y política
3. Existe una alta rotación de los referentes del trabajo con jóvenes lo que dificulta la continuidad de los procesos, la conformación de equipos sólidos y el mejor aprovechamiento de los recursos
4. Se ratifica la necesidad de impulsar el Observatorio Juvenil, así como la vinculación con instituciones propias y de otros para hacer un mapeo de cuántos somos, qué hacemos y dónde estamos

Prioridad 3: Diálogo Fe y Culturas

“Tender puentes de diálogo entre la fe y las culturas en América Latina y el Caribe, con particular atención a la cultura global, como servicio a las personas, a la sociedad y a la Iglesia”.

La Prioridad 3 es un objetivo que exige a los colaboradores laicos y jesuitas de Latinoamérica asumir nuevas identidades que permitan abrir horizontes, con cuatro temas fundamentales que son: la importancia y complejidad del tema; el carácter transversal; los principios generales de acción; y, las propuestas concretas para reorientar la actual formulación de la prioridad.

Entre las propuestas para este desafío se destacan:

1. Hay que tener una comprensión y un análisis mucho más a fondo sobre los alcances, límites y aportes de esta prioridad
2. Se insiste en que la reformulación de la prioridad no se vea limitada a los jesuitas ni a que sea reducida a comisiones de expertos
3. Debemos preguntarnos en todo momento qué podemos aprender de los escenarios de diversidad cultural en los que nos movemos

4. Tener como punto de apoyo la dignidad de la persona humana como creación de Dios, sobre todo en los escenarios donde las expresiones humanas parezcan opuestas a lo que estimamos como correcto
5. Ser conscientes de los límites del diálogo: no siempre los interlocutores están en disposición de entrar en él
6. Desarrollar una línea de acción en torno a la ecología en defensa de la Casa Común evidenciando el carácter cultural de la crisis civilizatoria en la que nos encontramos
7. Proponerse actuar en redes en el momento de divulgación de ideas alternativas, contando especialmente con la diversidad de sujetos que actúan a través de los medios de comunicación masiva y con los múltiples grupos que en América Latina promueven la interculturalidad

Prioridad 4: Conciencia y solidaridad latinoamericanas

“Impulsar la conciencia y la sensibilidad para la integración latinoamericana, priorizando redes y proyectos intersectoriales e interprovinciales, y dando una atención particular a la Amazonia, Cuba y Haití”.

Entre las conclusiones de la Prioridad 4 del Proyecto Apostólico Común (PAC), existe una percepción general: “vamos por buen camino, lentos pero en movimiento”, para seguir fomentando la integración en la misión común de las Provincias de América Latina y el Caribe.

Entre las propuestas para este desafío se destacan:

1. La formación de los Centros Interprovinciales de Formación (CIF) es estratégica para dar una nueva visión y conciencia de una vocación que supera los límites provinciales
2. Los proyectos comunes entre provincias (fronterizos, Panamazónico, Proyecto Caribe, entre otros) representan un hecho de unión
3. Una condición de posibilidad para que funcione el trabajo en red o un proyecto común es que el centro esté en atender un problema o desafío común sentido: se debe hacer énfasis en buscar una mirada latinoamericana, para identificar lo que nos integra
4. Potenciar el trabajo intersectorial es clave y los proyectos comunes o en red lo refuerzan: el rol de los provinciales en impulsar este desafío es clave, para que se converse más sobre las redes y proyectos comunes o sobre la realidad latinoamericana
5. El mayor desafío es abrirnos a la vocación universal del jesuita, a la conciencia del cuerpo universal -Compañía de Jesús-, que encamina a tener una sensibilidad afectiva y de disponibilidad a la misión común
6. Es necesario promover el discernimiento en común para pensar la misión; profundizar en la identidad latinoamericana; buscar formas de hacer más horizontales: negociación, coordinación, convencimiento y motivación

Prioridad 5: Espiritualidad encarnada y apostólica

“Compartir la riqueza de nuestra espiritualidad, especialmente por medio de los Ejercicios Espirituales, para alimentar una experiencia encarnada de Dios en las personas y comunidades cristianas, contribuyendo así al proceso de evangelización al que nos llama Aparecida”.

El análisis general de la Prioridad 5 del PAC, se considera positivo, porque en todas las obras de la Compañía de Jesús de América Latina y El Caribe se fecunda la incidencia de la Espiritualidad Ignaciana.

Entre las propuestas para este desafío se destacan:

1. Financiamiento de Ejercicios Espirituales (EE.EE) de 8 días para hacer de ésta, una experiencia asequible a todos
2. Hoy tenemos nuevas fronteras, nuevos medios, nuevos públicos y nuevos lenguajes
3. Nuestro modo de proceder tiene que estar más acorde con la espiritualidad y que adoptemos el discernimiento y la colaboración como principio de gobierno
4. Profundizar la encarnación de la espiritualidad en las obras y cultivar más la creatividad
5. Adecuar los EE.EE a las personas, lugares y edades: por ejemplo con población joven

6. Colaborar en la formación del clero y entrar en diálogo con otras espiritualidades
7. Seguir cultivando el carácter transversal de la Espiritualidad Ignaciana, transmitirla en todas las dimensiones de las obras
8. Formación de acompañantes espirituales (jesuitas y colaboradores)

Prioridad 6: Fortalecimiento del cuerpo apostólico y colaboración en la misión

“Renovar la calidad evangélica del Cuerpo Apostólico de la Compañía, promover las redes ignacianas, la formación conjunta de laicos y jesuitas, y adecuar nuestras estructuras, estilos de gobierno y de gestión para la misión en colaboración con otros”.

Actualmente, la Conferencia de Provinciales de América Latina y El Caribe (CPAL) está en proceso de concienciación sobre el sentido profundo de la colaboración, y gradualmente va dando pasos para su desarrollo y consolidación como modo de proceder.

Entre las propuestas para este desafío se destacan:

1. Conciencia de diversidad de personas colaborando en la misma misión: trabajar en la terminología e identidad (¿compañeros y no colaboradores? ¿cuerpo apostólico y no sujeto apostólico?), diversas identidades, compromisos vitales diferentes y respuesta diversa a la llamada
2. Colaboración no es solo trabajo, sino formar comunidad de vida (modelos comunitarios, cuidar la confusión con lo laboral y sus implicaciones, atención a la responsabilidad por el cuidado de la vejez y situaciones familiares de todo el Cuerpo)
3. Ausencias: en otras congregaciones ignacianas, colaboración en obras de otros(as), colaboradores no ignacianos o no cristianos
4. Propuesta: difundir curso de las Antillas (Cuba)

CONCLUSIONES

La CG 36 nos llama a servir a la reconciliación, a convertirnos en mensajeros de la esperanza y a ayudar a sanar un mundo herido con total entrega, en constante tensión del Magis. Este llamado representará profundos cambios en el ámbito personal y comunitario que comienzan por tener la audacia de lo imposible, a reimaginarnos para hacer mejor nuestra misión.

En este sentido, *“la comunicación eficaz, el discernimiento y la planificación como ejercicios de todo el Cuerpo Apostólico; y la necesidad de aprender a trabajar en redes e intersectorialmente”³* se constituyen en vías que nos permitirán determinar nuestra contribución más efectiva (Magis) a los desafíos que se nos presentan para la transformación de nuestras culturas y sociedades a la luz del Evangelio.

Los desafíos que se nos presentan parten de la concepción de la crisis que vive la humanidad actual como una sola crisis que envuelve el modelo económico, las relaciones sociales y el deterioro del medio ambiente. En este contexto resultará central la cercanía a los pobres, la sensibilidad ecológica y la apertura a la universalidad y la interculturalidad.

Estos desafíos adquieren un acento particular en el caso latinoamericano, donde la evaluación del PAC ha resultado central para determinar los aspectos que pueden ayudar a orientar el discernimiento y la planificación apostólica común:

- No ser indiferentes ante las problemáticas de América Latina y el Caribe
- Profundizar en el trabajo con jóvenes y en la promoción del liderazgo
- Asumir nuevas identidades que permitan abrir horizontes que faciliten el diálogo entre la fe y las culturas
- Seguir fomentando la integración en la misión común de las Provincias de la región
- Tener la Espiritualidad Ignaciana como fuente de inspiración e identidad del trabajo regional

³ Jaramillo, SJ, R. *“Presentación Evaluación ImPACtando”*. CPAL. Lima, 2017.

- Profundizar en el sentido de la colaboración y dar pasos para su desarrollo y consolidación como modo de proceder

Para cerrar, se recomienda reflexionar sobre estos desafíos a la luz de la siguiente pregunta: *Si los deseos del corazón nos movilizan a la búsqueda a través del discernimiento ¿cuáles son los deseos del corazón de la Compañía, la que se hace peregrina y sale a buscar y hallar?*