

PLAN APOSTÓLICO FLACSI

2026 - 2030



Presentación

La Federación Latinoamericana de Colegios de la Compañía de Jesús (FLACSI) es una red educativa fundada en 2001 como parte del Sector Educativo de la Compañía de Jesús en América Latina, junto con la Asociación de Universidades Confiadas a la Compañía de Jesús en América Latina (AUSJAL) y la Federación Internacional Fe y Alegría. Está conformada por 12 redes provinciales que incluyen 96 colegios, que ofrecen educación desde inicial hasta secundaria en 19 países.

FLACSI promueve el sentido de cuerpo apostólico, la formación integral y la reflexión sobre la educación ignaciana, constituyéndose como referente en la región. Está presente en redes internacionales y colabora con universidades, fundaciones e iniciativas jesuitas. Su propósito institucional se basa en promover la identidad compartida ignaciana, coordinar asociaciones educativas, impulsar la formación integral y ofrecer espacios de intercambio para fortalecer la calidad educativa desde la colaboración.

El proceso para la formulación del nuevo Plan Apostólico de FLACSI 2026 – 2030 se inició en un contexto de reflexión estratégica y comunión. El punto de partida fue la Asamblea presencial realizada en Buenos Aires en septiembre de 2024, donde participaron directivos y delegados de las redes provinciales de FLACSI. En esta Asamblea se abrió un espacio inicial de discernimiento para anticipar los desafíos y prioridades que orientarán el plan.

A partir de este encuentro, el equipo de delegados de las provincias vinculadas a la Federación, junto con el equipo ejecutivo de FLACSI, desarrolló un proceso de discernimiento que permitió construir las bases iniciales del nuevo horizonte estratégico. Este incluyó la revisión de la visión, la misión y las líneas estratégicas, que posteriormente fueron discutidas, ajustadas y validadas durante el Encuentro de Planeación Apostólica realizado en Lima del 6 al 9 de marzo de 2025.

Este camino estuvo respaldado, además, por un ejercicio de evaluación del plan apostólico anterior y por un análisis de los desafíos actuales del contexto en el que se desenvuelven las redes provinciales y la articulación regional.

Posteriormente, los resultados del encuentro de Lima fueron compartidos con los Provinciales de la región, lo cual dio paso a un ejercicio colaborativo de formulación de las propuestas de proyectos para el desarrollo de cada línea estratégica. Estas propuestas fueron finalmente aprobadas en la Asamblea de delegados el 5 de agosto de 2025.



Introducción

El Plan Apostólico de la Federación Latinoamericana de Colegios de la Compañía de Jesús (FLACSI) para el periodo 2026 a 2030 es fruto del amplio proceso de discernimiento, diálogo y construcción colectiva desarrollado entre septiembre de 2024 y julio de 2025.

El proceso permitió reconocer el valor de pertenecer a una red continental que potencia la colaboración, el intercambio y el acompañamiento mutuo. En un clima de apertura y corresponsabilidad, los delegados participantes de cada red provincial dialogaron sobre el horizonte apostólico común y definieron las claves que inspiran este nuevo plan desde una visión renovada que nos define como “red de redes”, en sintonía con el espíritu de la Compañía de Jesús y su llamado a fortalecer la colaboración, la sinodalidad y la misión compartida.

Durante las conversaciones se reconocieron tanto los avances logrados como las tensiones que demandan nuevas respuestas. Entre los desafíos más recurrentes surgieron:

- La transición hacia un modelo de liderazgo con creciente protagonismo laical.
- La necesidad de fortalecer la identidad ignaciana y católica en un ambiente de creciente secularización.
- La sostenibilidad de los colegios y la alta competencia educativa.
- La rotación del personal docente, que impacta directamente la continuidad en la formación integral y en la vivencia del carisma.

A ello se suma la urgencia de renovar las estructuras de gobernanza tanto de FLACSI como de las redes provinciales, de manera que favorezcan la corresponsabilidad, la horizontalidad y el mejor aprovechamiento de los recursos disponibles.

Al mismo tiempo, se destacó durante el proceso el valor agregado de pertenecer a FLACSI: la posibilidad de compartir experiencias, generar vínculos de colaboración, construir proyectos en común, propiciar intercambios de estudiantes y docentes, y sobre todo, vivir la misión educativa de la Compañía de Jesús como un cuerpo apostólico, y no de manera aislada.

En este sentido, se reconoció la oportunidad de fortalecer el espacio de colaboración regional desde el acompañamiento mutuo entre redes, la ampliación de horizontes para la vinculación con otras redes y apuestas a nivel global, y la posibilidad de enriquecer la reflexión educativa.

Desde este horizonte compartido y como expresión del camino de discernimiento realizado, FLACSI renueva su orientación apostólica para los próximos años. Esta visión y misión son la expresión de un compromiso compartido para responder a los retos educativos, sociales y espirituales de nuestro tiempo. Conscientes de las transiciones que vivimos, elegimos caminar juntos para hacerlas vida, de modo que FLACSI siga siendo un espacio de referencia y de servicio para las comunidades educativas jesuitas de América Latina y el Caribe.

A continuación, se presentan la visión y la misión que guiarán este proceso, así como las líneas estratégicas que permitirán hacerlas vida en el horizonte del Plan Apostólico 2026–2030.



VISIÓN 2030

Ser una red de redes provinciales jesuitas de colegios que colaboran de manera solidaria y sinodal para fortalecer la identidad católica e ignaciana, la calidad educativa y la sostenibilidad de los colegios, y así aportar a la reconciliación y la justicia social en Latinoamérica y el Caribe.



MISIÓN 2030

Animar el sentido de cuerpo apostólico y articular colaboraciones, iniciativas e incidencias inter y supra-provinciales para que nuestros colegios vivan con mayor profundidad la misión educativa de la Compañía de Jesús.



LÍNEA ESTRATÉGICA

Aprender a ser red de
redes creciendo en
colaboración

Renovar el modo de ser FLACSI como red de redes, acompañándonos horizontalmente en el fortalecimiento de las redes provinciales, articulando una integración y colaboración afectiva y efectiva entre ellas, con redes de otras conferencias y la red global, respetando la diversidad y alentando los objetivos de la misión educativa, como parte del cuerpo apostólico de la Compañía de Jesús.



Durante el proceso de discernimiento se hizo evidente que uno de los mayores llamados para FLACSI es renovar su modo de ser y actuar como una verdadera red de redes.

Las conversaciones revelaron tanto la riqueza como la diversidad de las experiencias provinciales, así como la necesidad de construir vínculos más sólidos, afectivos y efectivos, capaces de sostener la misión educativa en clave regional y global.

Se reconoció que, para avanzar en este camino, era indispensable fortalecer las bases conceptuales y organizativas de FLACSI, revisando sus estructuras y modos de relación, e integrando a los Provinciales como aliados en el proceso.

De allí surgió la apuesta común de tejer comunidad a partir de la colaboración, la solidaridad y el aprendizaje compartido, con la visión de que al consolidarnos como red de redes (versus la realidad anterior, de comprendernos como red de colegios), también fortalecemos nuestra identidad como parte del cuerpo apostólico universal.

PROYECTO 1

Cimientos compartidos: identidad, estructura y vínculos

Objetivo:

Construir las bases conceptuales, estructurales y organizativas que orienten el fortalecimiento e integración de las redes provinciales dentro de una visión común de FLACSI como red de redes.

Líneas de acción:

- Reflexión y formación colectiva sobre el concepto de “red de redes”: Facilitar espacios de diálogo para profundizar en lo que significa ser red de redes en el contexto de FLACSI y la Compañía de Jesús, desde una perspectiva latinoamericana y apostólica.
- Mapeo de las realidades y necesidades de cada red: Levantar información detallada sobre las redes provinciales a modo de línea de base: composición, funcionamiento, nivel de articulación, actores clave, fortalezas, desafíos y capacidades instaladas. Identificar necesidades y acciones de fortalecimiento.
- Diseño de directrices comunes: Elaborar lineamientos compartidos y acuerdos para el trabajo en red que permitan construir y consolidar formas de colaboración y comunicación efectivas.
- Revisión jurídica de FLACSI como fundación: Analizar el marco jurídico-institucional actual e identificar posibles ajustes que acompañen y sostengan el proceso de integración como red de redes.
- Vínculo con los provinciales: Generar estrategias para acercar a los Provinciales al proceso de fortalecimiento de redes, promoviendo su compromiso activo y sostenido.



PROYECTO 2

Tejiendo comunidad: implementación, fortalecimiento y colaboración entre redes

Objetivo:

Implementar procesos concretos de acompañamiento, fortalecimiento y articulación entre las redes provinciales, consolidando una cultura de colaboración mutua y compromiso compartido.

Líneas de acción:

- Acompañamiento a redes provinciales: Brindar apoyo a las redes locales para llevar a la práctica sus planes de fortalecimiento, integrando aprendizajes y lineamientos comunes.
- Intercambio y colaboración regional: Promover experiencias sistemáticas de intercambio de saberes, herramientas y estrategias entre redes, fomentando una cultura de aprendizaje mutuo.
- Alianzas solidarias: Impulsar acciones concretas de apoyo entre redes, especialmente hacia aquellas con mayores desafíos, fortaleciendo el sentido de cuerpo apostólico.
- Construcción de indicadores de resultado: Diseñar, junto a los equipos de liderazgo, indicadores y mecanismos de monitoreo que permitan dar seguimiento a los avances y evaluar el impacto del trabajo en red.
- Fortalecimiento de los compromisos mutuos: Consolidar acuerdos y compromisos entre redes provinciales que aseguren continuidad, corresponsabilidad y sostenibilidad del proceso.



Mirar lo andado: evaluación, aprendizajes y proyección estratégica

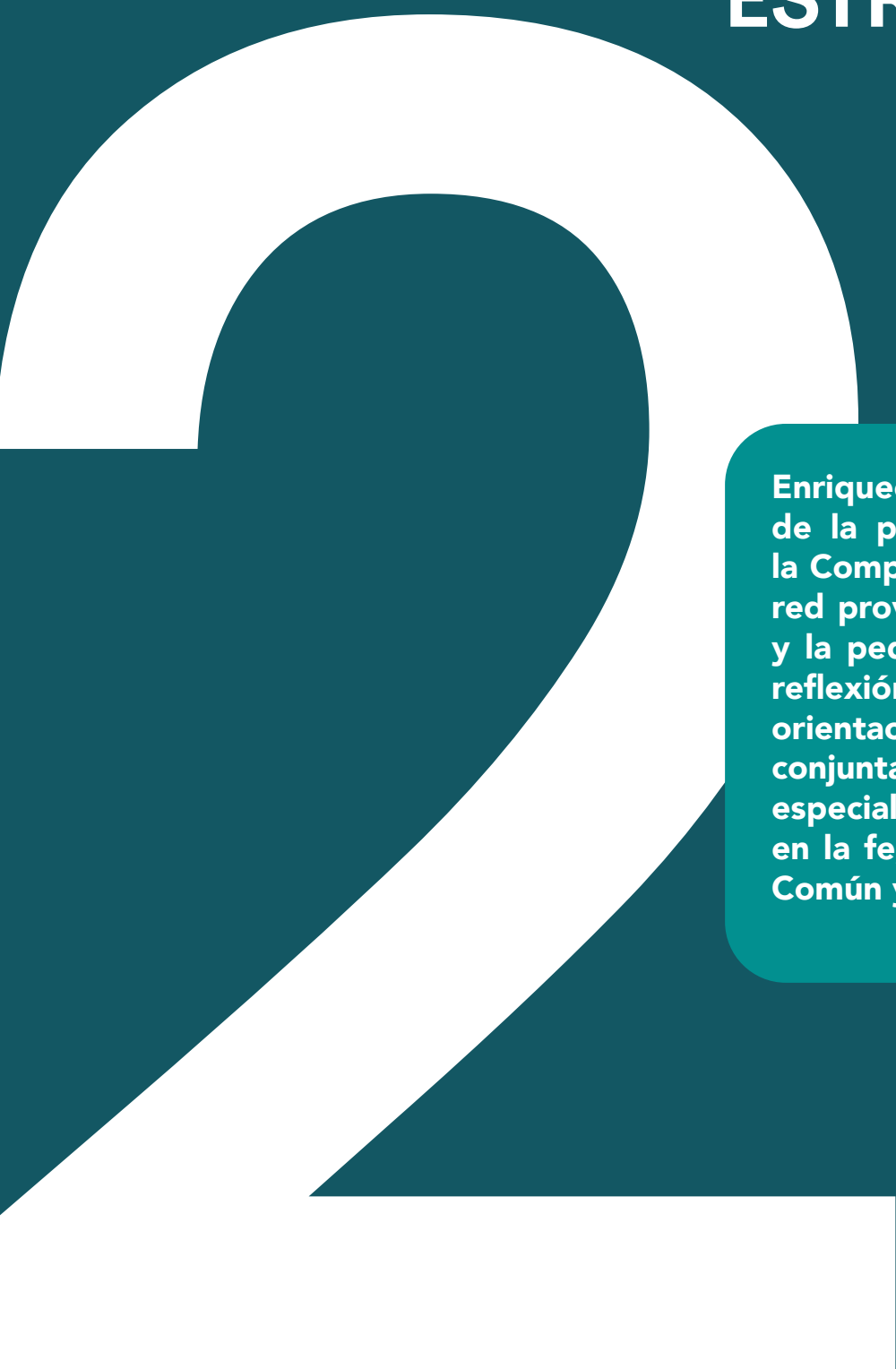
Objetivo:

Evaluar de manera rigurosa el proceso de fortalecimiento e integración vivido durante el quinquenio 2026–2030, sistematizar aprendizajes y proyectar una nueva etapa estratégica para FLACSI como red de redes.

Líneas de acción:

- Evaluación participativa: Diseñar y aplicar un proceso de evaluación integral, que recoja las voces de las redes provinciales, el equipo central y los distintos actores involucrados.
- Análisis del impacto: Identificar logros, transformaciones y desafíos pendientes del proceso de consolidación de FLACSI como red de redes, a nivel organizativo, relacional y de misión.
- Sistematización de aprendizajes: Recoger y documentar experiencias significativas, buenas prácticas, metodologías desarrolladas y procesos de colaboración efectivos.



A large, stylized number '2' in white, set against a dark teal background. The '2' is composed of a thick white outline and a solid white fill, with a dark teal shape inside the upper loop.

LÍNEA ESTRATÉGICA

Actualización de
nuestra propuesta
de formación
integral ignaciana

Enriquecer la implementación de la propuesta educativa de la Compañía de Jesús por cada red provincial, en el currículum y la pedagogía, a través de la reflexión, el discernimiento, la orientación y la construcción conjunta de lineamientos, con especial cuidado de la formación en la fe, el cuidado de la Casa Común y la ciudadanía global.

En los diálogos durante el proceso de discernimiento así como en el encuentro de Lima y posteriores espacios de reflexión apareció con fuerza la convicción de que la **formación integral ignaciana** debe seguir siendo el corazón de la misión educativa de nuestros colegios. Sin embargo, también emergió el reto de **enriquecerla y actualizarla** frente a los desafíos del presente: la secularización, la urgencia ecológica, la construcción de ciudadanía global y las nuevas demandas pedagógicas.

El proceso de discernimiento puso en evidencia la necesidad de **crear espacios de reflexión y colaboración entre homólogos de red**, capaces de generar lineamientos compartidos y de apoyar especialmente a las redes con menor nivel de institucionalización. La apuesta común es, entonces, avanzar hacia una **propuesta educativa más articulada, innovadora y enraizada en la espiritualidad ignaciana**, que forme personas profundamente humanas, espirituales y comprometidas con el cuidado de la Casa Común y con la transformación de nuestras sociedades.



PROYECTO 1

Lineamientos colaborativos que enriquecen la formación integral ignaciana

Objetivo:

Desarrollar la capacidad institucional para que las redes provinciales efectivamente colaboren entre sí en el enriquecimiento de la formación integral ignaciana que ofrecen en el currículum y la pedagogía, a través de grupos de colaboración, homólogos, instancias de reflexión y construcción de lineamientos comunes.

Líneas de acción:

- Conformación de grupos de homólogos de redes provinciales para colaborar en la construcción de conocimiento y reflexión que permita enriquecer la formación integral ignaciana.
- Fortalecimiento de las capacidades para el diseño y acompañamiento curricular y pedagógico en aquellas redes provinciales con menores niveles de institucionalización.
- Generar reflexiones y lineamientos comunes curriculares y pedagógicos en torno a:
 - a. La formación en la fe y el cultivo de la profundidad espiritual (ante el desafío de la secularización).
 - b. La ciudadanía global.
 - c. La formación para el cuidado de la Casa Común.
 - d. Pedagogía ignaciana e innovación pedagógica.



LÍNEA ESTRATÉGICA

Sentido de
comunidad global

Animar el sentido de comunidad global a través de conexiones y articulaciones entre redes de la región y con otras del mundo, que favorezcan la reflexión y el trabajo conjunto en iniciativas que fortalezcan la ciudadanía global.

Una de las intuiciones más inspiradoras del proceso fue la importancia de cultivar en nuestras comunidades educativas un **sentido profundo de ciudadanía y pertenencia a una comunidad global**.

Las conversaciones destacaron que la misión de la Compañía de Jesús hoy no puede entenderse en clave local o aislada, sino como parte de un entramado universal de redes educativas que aprenden y colaboran entre sí.

Se reconoció el valor de experiencias previas de intercambio y vinculación, pero también la necesidad de **sistematizarlas, potenciarlas y multiplicarlas** con ayuda de plataformas como Educate Magis y otras mediaciones de la Compañía universal. La apuesta común se centra en animar reflexiones y conexiones vivas y significativas entre estudiantes, docentes y equipos directivos, de manera que nuestras comunidades educativas experimenten la riqueza de una misión compartida y el llamado a **formar ciudadanos globales al servicio de un mundo más justo, solidario y fraterno**.



Ciudadanía Global en Red

Objetivo:

Promover experiencias de vinculación entre redes locales y globales que faciliten el desarrollo de la ciudadanía global en las comunidades educativas.

Líneas de acción:

- Sistematización de actividades y experiencias de vinculación en América latina y el mundo (mapeadas) potencialmente replicables, y a partir de allí, pensar nuevos modos y posibilidades.
- Promoción de proyectos de intercambio entre estudiantes, docentes y administrativos en áreas de interés identificadas en los procesos de fortalecimiento académico y pastoral.
- Promoción de actividades de interconexión con otras redes educativas de la Compañía de Jesús en el mundo aprovechando las posibilidades de Educate Magis y otras mediaciones de la Compañía Universal.





El Plan Apostólico FLACSI
2026–2030 expresa el
compromiso compartido de las
redes provinciales de colegios
jesuitas de América Latina y el
Caribe de caminar juntos en la
misión educativa de la Compañía
de Jesús.

Inspirados por la espiritualidad
ignaciana, la tradición escolar
centenaria de la Compañía de
Jesús y fortalecidos por el trabajo
en red, buscamos contribuir
a la formación de personas
conscientes, competentes,
compasivas y comprometidas con
la reconciliación, la justicia social y
el cuidado de la Casa Común.



PLAN APOSTÓLICO 2026-2030

Federación Latinoamericana de Colegios
de la Compañía de Jesús (FLACSI)

<https://www.flacsi.net/>

DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN

Oficina de Comunicación CPAL